

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«МИЧУРИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра управления и делового администрирования

УТВЕРЖДЕНА  
решением учебно-методического  
совета университета  
(протокол от 23 апреля 2025 г. № 8)

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-методического  
совета университета  
Р.А. Чмир  
«23» апреля 2025 г.

**рабочая программа дисциплины (модуля)**

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В АПК**

Направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в АПК
Квалификация выпускника	Бакалавр

Мичуринск – 2025 г.

## **1. Цели освоения дисциплины (модуля)**

Целями преподавания дисциплины является:

- 1) приобретение обучающимися целостного представления об основных теоретических и методологических основах управления рисками;
- 2) изучение теоретических и практических основ разработки, внедрения и контроля системы управления рисками.

Знания, полученные обучающимися в процессе освоения данной дисциплины, позволят решать практические задачи, связанные с созданием системы управления рисками в организациях различных отраслей экономики и форм собственности.

При освоении данной дисциплины (модуля) учитываются трудовые функции следующих профессиональных стандартов:

- профессиональный стандарт 08.018 «Специалист по управлению рисками», утвержденный приказом Минтруда России от 30.08.2018 №564н;

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление рисками в АПК» относится к части формируемой участниками образовательных отношений (Б1. В 13)

Данная дисциплина, находясь в системе наук об управлении, является тем курсом, который связан с изучением следующих дисциплин «Управление технологиями», «Информационные технологии в менеджменте», «Управление человеческими ресурсами» «Управление изменениями», «Управление АПК».

В дальнейшем знания, умения и навыки, сформированные в процессе изучения используются при прохождении учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, подготовке выпускной квалификационной работы. Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами ОПОП способствует углубленной подготовке обучающихся к решению специальных практических профессиональных задач и формированию необходимых компетенций

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате изучения дисциплины (модуля) обучающийся должен освоить трудовые функции:

Документирование процесса управления рисками и корректировка реестров рисков в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ В/02.6);

Трудовые действия:

1. Сбор, систематизация, анализ информации о реализовавшихся рисках (статистика реализовавшихся событий);

2. Идентификация и регистрация проблем, касающихся управления рисками

Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ В/04.6)

Трудовые действия:

1. Разработка методик управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков

2. Анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

*профессиональных компетенций:*

**ПК-3-** Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками, оценивать качество работы эффективного управления в организациях АПК.

**ПК-4.** Способен использовать программное обеспечение для анализа управленческой информации, осуществлять расчеты экономической эффективности организаций АПК

Планируемые результаты обучения (индикаторы достижения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
<b>ПК-3</b>				
ИД-1 <sub>ПК-3</sub> - Проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК	Не проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК	Удовлетворительно проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК	Хорошо проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК	Отлично проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК
ИД-3 <sub>ПК-3</sub> - Разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, оценивает эффективность управления в организациях АПК	Не разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, не оценивает эффективность управления в организациях АПК	С трудом разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, частично оценивает эффективность управления в организациях АПК	Хорошо разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, оценивает эффективность управления в организациях АПК	Отлично разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, оценивает эффективность управления в организациях АПК
<b>ПК-4</b>				
ИД-2 <sub>ПК-4</sub> - Выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций	Не выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций	Частично выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций	Хорошо выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций	Отлично выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций

АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий	АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
ИД-3 <sub>ПК-4</sub> – Применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	Не применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и не выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	Иногда применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и частично выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	Часто применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК	В полном объеме применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- сущность, определение и классификацию рисков и страхования;
  - объект, субъект, цель и задачи управления рисками;;
  - взаимосвязь между рисками и результатами финансовой (инвестиционной) деятельности;
  - методы и показатели оценки рисков;
  - подходы в управлении рисками (финансовыми, социальными, профессиональными);
  - принципы организации управления рисками
- Уметь:
- определять и оценивать уровни рисков;
  - работать со статистическим и финансовым материалом для анализа и оценки рисков;
  - оценивать последствия реализации различных рисков;
  - выбирать оптимальные методы управления рисками;
  - формулировать общие условия страхования (договоров страхования) по видам (направлениям) страховой деятельности;

- прогнозировать развитие финансовых и страховых ситуаций; формулировать проблемы управления и минимизации рисков;
  - формулировать проблемы страхования (социального и коммерческого, в России и за рубежом);
  - формулировать проблемы совершенствования организации управления рисками и страхования;
  - использовать полученные знания при изучении специальных дисциплин;
  - оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;
  - применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
  - проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
- Владеть:
- анализа новых теоретических наработок в области управления рисками и страхования;
  - абстрактного логического мышления;
  - использования приемов познания для изучения рисков и методов управления ими, а также страхования;
  - самостоятельной исследовательской работы;
  - обработки исходной финансовой, статистической информации для оценки рисков и эффективности управления ими.

### 3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них профессиональных компетенций

	ПК-3	ПК-4	общее количество компетенций
Природа возникновения рисков	x	x	2
Характеристика рисков в различных сферах деятельности	x	x	2
Свойства риска	x	x	2
Управление рисками в производственном комплексе	x	x	2
Основные принципы управления риском	x	x	2
Количественная оценка риска	x	x	2
Цели и задачи управления рисками	x	x	2
Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	x	x	2
Анализ риска: зонирование риска	x	x	2
Управление рисками в производственном комплексе	x	x	2
Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	x	x	2
Выбор методов снижения экономического	x	x	2

риска			
Экономическая эффективность управления рисками	х	х	2

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 ак. часов.

##### 4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид занятий	Количество ак. часов		
	по очной форме обучения (3 семестр)	по очно-заочной форме обучения (4 семестр)	по заочной форме обучения (4 курс)
Общая трудоемкость дисциплины	180	180	180
Контактная работа обучающихся с преподавателем, т.ч.	64	64	26
Аудиторные занятия, в т.ч.	64	64	26
лекции	32	32	10
практические занятия, всего	32	32	16
в том числе в форме практической подготовки	24	24	8
Самостоятельная работа, в т.ч.	80	80	145
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	20	20	36
подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	20	20	36
выполнение индивидуальных заданий	20	20	36
подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	20	20	37
Контроль	36	36	9
Вид итогового контроля	экзамен	экзамен	экзамен

#### 4.2. Лекции

№	Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Объем в ак. часах			Формируемые компетенции
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения	
I. Природа возникновения рисков					
1	Природа возникновения рисков	2	2	1	ПК-3, ПК-4
2	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	2	2	1	ПК-3, ПК-4
3	Свойства риска	2	2	1	ПК-3, ПК-4
II. Управление рисками					
4	Управление рисками в производственном комплексе	2	2	1	ПК-3, ПК-4
5	Основные принципы управления риском	2	2	1	ПК-3, ПК-4
6	Количественная оценка риска	2	2	1	ПК-3, ПК-4
7	Цели и задачи управления рисками	2	2	1	ПК-3, ПК-4
8	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	2	2	*	ПК-3, ПК-4
9	Анализ риска: зонирование риска	2	2	*	ПК-3, ПК-4
10	Управление рисками в производственном комплексе	2	2	1	ПК-3, ПК-4
11	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	4	4	*	ПК-3, ПК-4
12	Выбор методов снижения экономического риска	4	4	1	ПК-3, ПК-4
13	Экономическая эффективность управления рисками	4	4	1	ПК-3, ПК-4
	Итого	32	32	10	

### 4.3. Практические занятия

№	Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Объем в ак. часах			Формируемые компетенции
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения	
I. Природа возникновения рисков					
1	Природа возникновения рисков	2	2	1	ПК-3, ПК-4
2	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	2	2	1	ПК-3, ПК-4
3	Свойства риска	2	2	1	ПК-3, ПК-4
II. Управление рисками					
4	Управление рисками в производственном комплексе (в форме практической подготовки)	6	6	1	ПК-3, ПК-4
5	Основные принципы управления риском	1	1	1	ПК-3, ПК-4
6	Количественная оценка риска	2	2	1	ПК-3, ПК-4
7	Цели и задачи управления рисками (в форме практической подготовки)	6	6	1	ПК-3, ПК-4
8	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	1	1	1	ПК-3, ПК-4
9	Анализ риска: зонирование риска (в форме практической подготовки)	6	6	1	ПК-3, ПК-4
10	Управление рисками в производственном комплексе	1	1	1	ПК-3, ПК-4
11	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	1	1	2	ПК-3, ПК-4
12	Выбор методов снижения экономического риска	1	1	2	ПК-3, ПК-4
13	Экономическая эффективность управления рисками	1	1	2	ПК-3, ПК-4
	ИТОГО	32	32	16	

#### 4. 4. Лабораторные работы не предусмотрены

#### 4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Раздел дисциплины	Вид СР	Объем ак. часов		
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
I. Природа возникновения рисков	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	10	10	18
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	10	10	18
	Выполнение индивидуальных заданий	10	10	18
	Подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	10	10	18
2. Управление рисками	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	10	10	18
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	10	10	18
	Выполнение индивидуальных заданий	10	10	18
	Подготовка к сдаче модуля (выполнение тренировочных тестов)	10	10	19
	Итого	80	80	145

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине:

1. Калякин Е.В.. Методические указания по выполнению самостоятельной работы. //Учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление рисками в АПК» - Мичуринск, 2024

#### 4.6. Выполнение контрольной работы обучающимися заочной формы обучения

Целью контрольной работы по дисциплине является рассмотрение теоретических аспектов управления рисками в АПК и результатов их практического воплощения.

Контрольная работа может быть выполнена в тетради или на листах формата А4 печатным или рукописным способом. Выполненные задания располагаются по представленному порядку. Список используемой литературы приводится в конце работы.

На титульном листе располагается следующая информация: название дисциплины,

Ф.И.О. обучающегося, курс, группа, номер зачётной книжки, номер выбранного варианта и номера выполненных заданий по порядку в следующем виде:

Выполненная контрольная работа подписывается обучающимся и сдается на проверку преподавателю на кафедру «управления и делового администрирования» в установленные сроки, как правило, за 10 дней до начала сессии. Проверка контрольной работы преподавателем осуществляется в течение недели после ее сдачи. Контрольная работа должна быть зачтена к началу экзаменационной сессии.

#### **4.7.Содержание разделов дисциплины (модуля)**

##### **Раздел I. Природа возникновения рисков**

###### *Тема 1. Природа возникновения рисков.*

Факторы возникновения риска, неопределенность, условия неопределенности, классификация неопределенностей, количественная оценка неопределенности.

###### *Тема 2. Характеристика рисков в различных сферах деятельности.*

Схема предпринимательских рисков, страновой, валютный, налоговый риск, риск форсмажорных обстоятельств, организационный, ресурсный риски.

###### *Тема 3. Свойства риска.*

Противоречивость; альтернативность; неопределенность, характеристика, анализ, сопоставление

##### **Раздел II. Управление рисками**

###### *Тема 4. Основные принципы управления риском.*

Этапы управления рисками, избегание риска, снижение степени риска, принятие риска.

###### *Тема 5. Количественная оценка риска*

Степень риска, мера риска, математическая оценка, теория вероятности, метод коэффицентного анализа, метод экспертных оценок, сценарное планирование, индекс опасности.

###### *Тема 6. Цели и задачи управления рисками*

Для различных категорий заинтересованных лиц можно сформулировать различные цели, преследуемые при реализации в компании функции управления рисками, основной целью управления рисками в промышленной компании является обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности компании, путем ограничения степени воздействия на деятельность компании внешних и внутренних негативных факторов.

###### *Тема 7. Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками.*

Эффективная система управления рисками должна включать четыре основных составляющих: Политику управления рисками; Организационную структуру управления рисками с четким позиционированием внутри компании; Процедуры и алгоритмы управления рисками; Системы управления рисками

###### *Тема 8. Анализ риска: зонирование риска.*

Области рисков и потерь, зоны риска по соотношению финансовых результатов, распределение вероятностей возникновения определенного уровня потерь прибыли, зоны риска по объему продаж, степени удовлетворения организацией своих обстоятельств.

*Тема 9. Управление рисками в производственном комплексе.*

Управление рисковыми ситуациями рассматривается как составляющая системы управления производственным комплексом, имеющая статус относительно самостоятельного элемента и тесно взаимосвязанная с другими элементами системы – подсистемами

*Тема 10. Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»*

При принятии решений в условиях неопределенности, когда вероятности возможных вариантов обстановки неизвестны, может быть использованы ряд критериев, выбор каждого из которых, наряду с характером решаемой задачи, поставленных целевых установок и ограничений, зависит также от склонности к риску лиц, принимающих решения.

К числу классических критериев, которые используются при принятии решений в условиях неопределенности, можно отнести:

- принцип недостаточного обоснования Лапласа;
- максиминный критерий Вальда;
- минимаксный критерий Сэвиджа;
- - критерий обобщенного максимина (пессимизма — оптимизма) Гурвица.

*Тема 11. Выбор методов снижения экономического риска.*

Способы управления рисками: уклонение, передача риска, поглощение риска

*Тема 12. Экономическая эффективность управления рисками.*

Анализ характеристик различных методов снижения риска позволяет сделать вывод о том, что любое мероприятие, направленное на снижение риска, как правило, имеет свою «цену».

При страховании имущества или ответственности такой ценой является величина страховых взносов. При страховании посредством распределения риска (передачи части риска) за счет привлечения к участию в содержащем риск проекте более широкого круга партнеров или инвесторов платой за снижение риска является отказ от части доходов (прибыли) в пользу других участников проекта, принявших на себя ответственность за часть риска.

При хеджировании посредством опционов платой за снижение риска является опционная премия.

## **5. Образовательные технологии**

При изучении дисциплины (модуля) «Управление рисками в АПК» используется инновационная образовательная технология на основе интеграции компетентностного и личностно-ориентированного подходов с элементами традиционного лекционно-семинарского и квази-профессионального обучения с использованием интерактивных форм проведения занятий, исследовательской проектной деятельности и мультимедийных учебных материалов.

Использование информационных технологий предполагает:

- умение пользоваться образовательными электронными ресурсами вуза;
- умение пользоваться электронной и голосовой почтой;
- умение пользоваться электронной библиотекой;
- умение пользоваться интернет-ресурсами.

Вид учебной работы	Образовательные технологии
--------------------	----------------------------

Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Деловые игры, разбор конкретных управленческих ситуаций, тестирование, выполнение групповых и индивидуальных аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельные работы	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

## 6. Оценочные средства дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые задания; на стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике, оценки ответов обучающегося на коллоквиумах, решения задач повышенной сложности – рефераты, коллоквиум и задачи повышенной сложности; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи зачета и экзамена – теоретические вопросы, контролирующие теоретическое содержание учебного материала, и компетентностно-ориентированные задания, контролирующие практические навыки из различных видов профессиональной деятельности обучающегося по ОПОП данного направления, формируемые при изучении дисциплины «Управление рисками».

### 6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Управление рисками в АПК»

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Оценочное средство	
			наименование	кол-во
1.	Природа возникновения рисков	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
2.	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
3.	Свойства риска	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
4.	Управление рисками в производственном комплексе	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
5.	Основные принципы управления риском	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
6.	Количественная оценка риска	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2
7.	Цели и задачи управления рисками	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания	3
			Темы рефератов	2
			Вопросы для экзамена	2

8.	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
9.	Анализ риска: зонирование риска	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 3
10.	Управление рисками в производственном комплексе	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
11.	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 3
12.	Выбор методов снижения экономического риска	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 4 3
13.	Экономическая эффективность управления рисками	ПК-3, ПК-4	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	4 4 3

## 6.2. Перечень вопросов для экзамена

1. Сущность понятия «риск». ПК-3, ПК-4
2. Классификация рисков. ПК-3, ПК-4
3. Свойства риска. ПК-3, ПК-4
4. Цели и задачи управления рисками. ПК-3, ПК-4
5. Основные принципы управления риском. ПК-3, ПК-4
6. Количественные и качественные методы оценки риска ПК-3, ПК-4
7. Система управления рисками. Элементы системы. ПК-3, ПК-4
8. Инфраструктура системы управления рисками. ПК-3, ПК-4
9. Зонирование риска. Основные зоны риска. ПК-3, ПК-4
10. Управление рисками в производственном подкомплексе. ПК-3, ПК-4
11. Способы и методы управления экономическими рисками. ПК-3, ПК-4
12. Методы снижения экономического риска. ПК-3, ПК-4
13. Методы передачи риска. ПК-3, ПК-4
14. Методы локализации риска. ПК-3, ПК-4
15. Диверсификация как метод снижения риска. ПК-3, ПК-4
16. Страхование как метод предупреждения и снижения риска ПК-3, ПК-4
17. Природа возникновения рисков ПК-3, ПК-4
18. Характеристика рисков в различных сферах деятельности ПК-3, ПК-4
19. Свойства риска ПК-3, ПК-4
20. Основные принципы управления риском. ПК-3, ПК-4
21. Количественная оценка риска. ПК-3, ПК-4
22. Цели и задачи управления рисками. ПК-3, ПК-4
23. Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками. ПК-3, ПК-4
24. Анализ риска: зонирование риска. ПК-3, ПК-4
25. Управление рисками в производственном комплексе. ПК-3, ПК-4
26. Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия». ПК-3, ПК-4
27. Выбор методов снижения экономического риска. ПК-3, ПК-4

28. Экономическая эффективность управления рисками. ПК-3, ПК-4  
 29. Сущность и принципы хозяйственного расчета. ПК-3, ПК-4  
 30. Отрасли сельскохозяйственных предприятий. Принципы рационального сочетания отраслей. ПК-3, ПК-4

### 6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые студентами в процессе изучения дисциплины, оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний студента по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «отлично»	<b>знает</b> - демонстрирует прекрасное знание предмета, соединяя при ответе знания из разных разделов, добавляя комментарии, пояснения, обоснования; основ знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли <b>умеет</b> – выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на продукцию; свободно <b>владеет</b> терминологией из различных разделов курса, анализом рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (7-10 баллов); вопросы к экзамену (22-30 баллов); компетентностно-ориентированное задание (16-20 баллов)
Базовый (50 -74 балла) – «хорошо»	<b>знает</b> - хорошо владеет всем содержанием, видит взаимосвязи, может провести анализ структур рынков и конкурентной среды отрасли., но не всегда делает это самостоятельно без помощи экзаменатора <b>умеет</b> - может подобрать соответствующие примеры, чаще из имеющихся в учебных материалах, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на продукцию; <b>владеет</b> анализом рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об	тестовые задания (20-29 баллов); реферат (5-6 баллов); вопросы экзамену (16-21 балл); компетентностно-ориентированное задание (9-15 баллов)

	инвестировании и финансировании, делая ошибки; при неверном употреблении сам может их исправить	
Пороговый (35 - 49 баллов) – «удовлетворительно»	<b>знает</b> - анализ структур рынков и конкурентной среды отрасли только при наводящих вопросах экзаменатора; <b>умеет</b> - с трудом может подобрать соответствующие примеры, чаще из имеющихся в учебных материалах, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на продукцию; <b>частично владеет</b> - анализом рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании, делая ошибки, подменяет одни понятия другими, не всегда понимая различия	тестовые задания (14-19 баллов); реферат (3-4 балла); вопросы к экзамену (10-15 баллов); компетентностно-ориентированное задание (8 баллов)
Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не удовлетворительно»	<b>не знает</b> анализ структур рынков и конкурентной среды отрасли значительной части программного материала, допускает существенные ошибки; <b>не умеет</b> - подобрать соответствующие примеры, чаще из имеющихся в учебных материалах, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на продукцию; <b>не владеет</b> анализом рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании, делая ошибки	тестовые задания (0-13 баллов); реферат (0-2 балла); вопросы к экзамену (0-9 баллов); компетентностно-ориентированное задание (0-7 баллов)

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

### **7.1. Учебная литература**

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 414 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64> — Загл. с экрана

1. Основы риск-менеджмента / Д. Гэлаи, М. Кроуи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 390 с. — (Бакалавр. Академический курс).

Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/B09D2080-475C-4D6A-A567-EC01EE10B8CD> — Загл. с экрана

2. Управление финансовыми рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под ред. И. П. Хоминич, И. В. Пещанской. — М. : Издательство Юрайт, 2023 — 345 с. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/419260FD-3B72-4848-A8C3-B8EBABF94F86> — Загл. с экрана

3. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 381 с. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/0382D1EF-21BA-4CC6-8801-1586523B1BB7>

4. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 255 с. - Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/A58CBF3E-26BD-46F7-BB2E-927515B6E898>

### **7.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

2. Сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области (Тамбовстат). Электронный ресурс. Режим доступа: <http://tmb.gks.ru/>

3. Режим доступа: <http://www.atiso.ru> – сайт Академии труда и социальных отношений

4. Режим доступа: <http://www.rbc.ru/> - РосБизнесКонсалтинг

5. Режим доступа: <http://www.devbusiness.ru/development/staff.htm>

6. Режим доступа: <http://www.personnels.chat.ru> (сайт «Отдел кадров»)

7. Режим доступа: <http://www.businessstest.ru> (сайт «Деловые тесты»)

### **7.3. Методические указания по освоению дисциплины**

1. Калякин Е.В. Учебно-методический комплекс дисциплины «Управление рисками» - Мичуринск, 2024

2. Презентации с использованием мультимедийных средств с обсуждением как интерактивный метод проведения лекций/Е.В.Калякин Мичуринск 2024

### **7.4. Информационные технологии (программное обеспечение и информационные справочные материалы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)**

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личного характера с использованием

различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

#### **7.4.1 Электронно-библиотечная системы и базы данных**

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 03.04.2024 № б/н (Сетевая электронная библиотека)
2. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 09.04.2024 № 05-УТ/2024)
3. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Рукоنت»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 26.04.2024 № 1901/БП22)
4. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 07.05.2024 № 6555)
5. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)
6. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 02.02.2024 № 101/НЭБ/4712-п)
7. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскочечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № б/н)

#### **7.4.2. Информационные справочные системы**

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 28.02.2025 № 12413 /13900/ЭС).
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 28.02.2025 № 194-01/2025).

#### **7.4.3. Современные профессиональные базы данных**

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 05.09.2024 № 512/2024)
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>
3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>
4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>
5. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа [www.amr.ru](http://www.amr.ru)
6. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа [www.apsr.ru](http://www.apsr.ru)
7. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

#### **7.4.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное**

**обеспечение, в том числе отечественного производства**

	Наименование	Разработчик ПО (правообладатель)	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)
	Microsoft Windows, Office Professional	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
	Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165</a>	Сублицензионный договор с ООО «Софттекс» от 09.12.2024 № б/н, срок действия: с 09.12.2024 по 09.12.2025
	МойОфис Стандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444</a>	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 0364100000819000012 срок действия: бессрочно
	Офисный пакет «Р7-Офис» (десктопная версия)	АО «Р7»	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041</a>	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
	Операционная система «Альт Образование»	ООО "Базальт свободное программное обеспечение"	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015</a>	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» ( <a href="https://docs.antiplagiat.ru">https://docs.antiplagiat.ru</a> )	АО «Антиплагиат» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186</a>	Лицензионный договор с АО «Антиплагиат» от 23.05.2024 № 8151, срок действия: с 23.05.2024 по 22.05.2025
	Acrobat Reader - просмотр документов PDF,	<a href="https://www.adobe.com">Adobe Systems</a>	Свободно распространяемое	-	-

	DjVU				
	Foxit Reader - просмотр документов PDF, DjVU	<a href="#">Foxit Corporation</a>	Свободно распростран яемое	-	-

#### 7.4.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. CDTOWiki: база знаний по цифровой трансформации <https://cdto.wiki/>

#### 7.4.6. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Миро: miro.com
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
5. Сервисы опросов: Яндекс.Формы, MyQuiz
6. Сервисы видеосвязи: Яндекс.Телемост, Webinar.ru
7. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello  
<http://www.trello.com>

#### 7.4.7. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины

	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением цифровой технологии	Формируемые компетенции	ИДК
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	<b>ПК-3-</b> Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками, оценивать качество работы эффективного управления в организациях	ИД-1 <sub>ПК-3</sub> - Проводит анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками в организациях АПК

			АПК.	ИД-3 <sub>ПК-3</sub> - Разрабатывает мероприятия по управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков, оценивает эффективность управления в организациях АПК
	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	<b>ПК-4.</b> Способен использовать программное обеспечение для анализа управленческой информации, осуществлять расчеты экономической эффективности организаций АПК	ИД-2 <sub>ПК-4</sub> - Выявляет возможности повышения экономической эффективности организаций АПК, с использованием научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий
				ИД-3 <sub>ПК-4</sub> – Применяет навыки документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений и выполняет расчеты экономической эффективности организаций АПК

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия с обучающимися проводятся в закреплённых за управления и делового администрирования аудиториях

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/303)	1. Ноутбук Asus K50AF M600/3G500/Gb (инв. № 2101045176) 2. Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400768) 3. Экран настенный DigisOptimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766) 4. Наборы демонстрационного	1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа <a href="http://www.amr.ru">www.amr.ru</a> 3. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа <a href="http://www.apsg.ru">www.apsg.ru</a>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	оборудования и учебно-наглядных пособий Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.	
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/312)	1. Компьютер Celeron E3500 (инв. № 2101045286, 2101045288, 2101045289, 2101045291, 2101045292, 2101045293, 2101045295, 2101045296, 2101045297, 2101045299, 2101045300, 2101045302, 2101045303) 2. Доска меловая Magnetoplan SP 1500*1200 мм, зелен, магн. повер-ть (инв. № 41013602238, 41013602237) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом в ЭИОС университета. 3. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий"	1. 1.Лицензияот 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Сайт Государственного научно-исследовательского институт информационных технологий и телекоммуникаций. - Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru">http://www.informika.ru</a> 3. Сайт Министерства финансов РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.minfin.ru">www.minfin.ru</a> 4. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.gks.ru">www.gks.ru</a> 5. Сайт Центрального банка РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.cbr.ru">www.cbr.ru</a>
Помещение для самостоятельной работы (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/210)	1.Шкаф канцелярский (инв. № 2101062853, 2101062852) 2. Холодильник Стинол (инв. № 2101040880) 3. Принтер HP-1100 (инв. № 2101041634) 4. Принтер HP LaserJet 1200 (инв. №1101047381) 5. Принтер Canon (инв. № 2101045032) 6. МФУCanoni-SensysMF 4410 (инв. № 41013400760) 7. Системныйкомплект: ПроцессорIntelOriginalLGA 1155 CeleronG 1610 OEM (2.6/2 Mb), монитор 20 AsusAsMS202D , материнскаяплатаAsus, вентилятор, память, жесткийдиск, корпус, клавиатура, мышь (инв. № 21013400429) 8. НоутбукHewlett Packard Pavilion 15-e006sr (D9X28EA) (инв. №21013400617) 9. Доскакласная+маркер (инв. № 1101063872) 10.Компьютер (инв. №41013401070) 11. Компьютер (инв. №41013401082) 12. Компьютер Celeron E 3300 (инв. № 2101045217, 1101047398) 13. Компьютер DualCore (инв. № 2101045268) 14. Компьютер OLDI 310 КД (инв. № 2101045044) 15. Копировальный аппарат KyoceraMitaTASKalfa 180 (инв. № 21013400369)	1. Лицензияот 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010;.) 6. Профессиональная база данных: Сайт ЦБСД режим доступа <a href="http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/">http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/</a>

	Компьютерная техника подключена в сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета."	
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12 августа 2020 г.

Авторы: доцент кафедры управления и делового  
администрирования к.э.н.

Калякин Е.В.

Рецензент: доцент кафедры «Экономика и коммерция»,  
к.э.н.

О.В. Соколов

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол № 9 от «19» апреля 2021 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления протокол № 8 от «20» апреля 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно- методического совета университета протокол № 8 от «22» апреля 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования  
протокол № 11 от «21» июня 2021 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ  
протокол №10 от «22» июня 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от 24 июня 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования  
протокол № 10 от «14» апреля 2022 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ  
протокол № 8 от «19» апреля 2022 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол № 8 от 21 апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования  
протокол № 10 от «09» июня 2023 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 10 от «20» июня 2023 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 10 от 22 июня 2023 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол № 12 от «14» мая 2024 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 9 от «21» мая 2024 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 9 от 23 мая 2024 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования протокол № 14 от «15» апреля 2025 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 8 от «15» апреля 2025 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 8 от 23 апреля 2025 г.

**Оригинал документа хранится на кафедре управления и делового администрирования**